



THE
MED
FUND



Rapport annuel
2020

BEUCHAT
All over the world



Edito

J'ai grand plaisir à préfacer ce rapport des activités menées en 2020 par le Medfund. Dans un contexte planétaire dominé par la crise sanitaire, le Fonds a pu poursuivre sa structuration institutionnelle, en créant notamment des instances destinées à assurer un bon octroi des financements, comme une qualité dans le choix de ses investissements financiers.

Le Medfund s'est engagé dans le soutien pérenne à de nouvelles aires protégées de Méditerranée. Il a dans le même temps consolidé ses ressources financières notamment par l'apport de soutiens multilatéraux du GEF et de l'AFD.

Ainsi à la fin 2020 nous sommes engagés à apporter dans les 5 années qui viennent 2,7 millions de Euros pour le financement pérenne de 8 AMP représentant plus de 3000 km² d'espace maritime.

Nous continuerons à progresser en 2021 en sécurisant de nouvelles sources de financement et en augmentant progressivement le nombre des AMP soutenues avec l'objectif de 20 AMP en 2025 et avec le souci de mettre l'accent sur une protection forte et efficace.

La Méditerranée, qui souffre de tant de maux, mérite que l'on prenne soin d'elle et les Aires Marines Protégées sont à coup sûr un des remèdes les plus efficaces.

Les Aires Marines Protégées (AMP) sont des outils très efficaces permettant de préserver les écosystèmes marins à condition qu'elles soient efficacement gérées et durablement financées.

Fort de ce constat partagé par la communauté scientifique, The MedFund soutient par l'octroi de financement sur le long terme les agences nationales et les organisations de la société civiles dans leurs missions quotidiennes de protection de la mer : surveillance accrue, suivi scientifique des espèces emblématiques, promotion d'activités éco-responsables, éducation à l'environnement , promotion d'une gouvernance partagée de la mer afin que les AMP soutenues en Tunisie, au Maroc, en Albanie et en Turquie contribuent pleinement et durablement à la protection de la Méditerranée.



S. E Bernard Fautrier

Président du MedFund

Ministre Plénipotentiaire
Conseiller Spécial de S.A.S.
le Prince Souverain
Chargé des questions
d'environnement



Romain Renoux

Directeur exécutif du MedFund

LE FINANCEMENT DURABLE DES AIRES MARINES PROTEGEES EN MEDITERRANEE

Les aires marines protégées couvrent près de 8%* de la surface de la Méditerranée, pourtant à ce jour encore trop peu d'entre elles sont effectivement gérées, la plupart manquant de ressources matérielles et financières pour être efficaces.

Afin de répondre à ce défi, un fonds fiduciaire environnemental, The MedFund, a été créé en 2015 et est dédié au financement durable des Aires Marines Protégées (AMP) de Méditerranée.

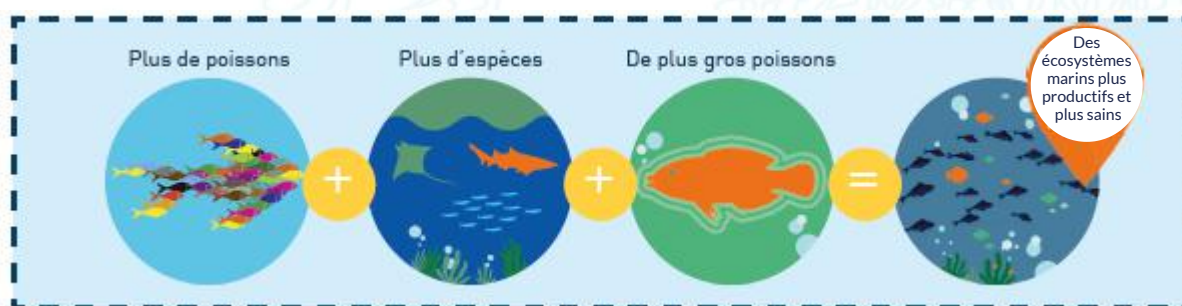
Organisation de droit monégasque, The MedFund est une plateforme de coopération méditerranéenne qui regroupe des États ayant une politique ambitieuse en faveur de la création d'AMP et ayant manifesté explicitement leur soutien à l'initiative, et des organisations régionales de la société civile engagées dans la protection de la Méditerranée.

À ce jour, les pays membres sont la France, la Tunisie, la Principauté de Monaco, le Maroc, l'Albanie et l'Espagne.

Les organisations membres sont la Fondation Prince Albert II de Monaco, l'Institut Océanographique de Monaco ainsi que des organisations régionales impliquées dans la conservation des écosystèmes marins et côtiers de la Méditerranée telles que le Specially Protected Area / Regional Activity Center - MAP/UNEP, le Critical Ecosystem Partnership Fund, l'association des gestionnaires méditerranéens d'AMP MedPAN, le WWF-Méditerranée, l'UICN-Méditerranée, le Conservatoire du Littoral et l'Initiative Petites Iles de Méditerranée.

*Source : MAPAMED 2020

Les bénéfices d'une aire marine protégée



NOTRE VISION

Des écosystèmes marins et côtiers méditerranéens préservés, résilients, gérés durablement avec et au bénéfice de la société

NOTRE MISSION

Le financement durable de la gestion effective des AMP méditerranéennes

NOS VALEURS

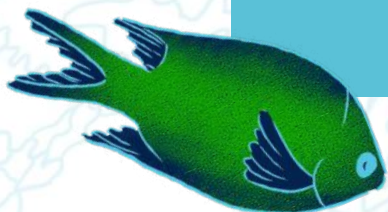
- Le respect de la souveraineté de chaque pays
- Le dialogue et la participation
- La durabilité des actions
- L'intégrité et la transparence

STRATÉGIE D'INTERVENTION 2020 - 2025

Solliciter les acteurs publics et privés, pour :

- ◆ Mobiliser des financements nouveaux indépendants de ceux destinés actuellement aux AMP de Méditerranée,
- ◆ Sensibiliser sur le rôle des AMP

Contribuer au **financement pérenne** des activités peu financées mais essentielles à la gestion effective des AMP, notamment leurs coûts de gestion récurrents.





CHIFFRES CLÉS 2020

#8

AMP bénéficiaires

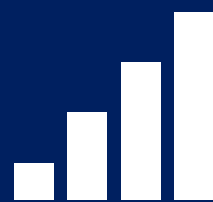
+3 000 km²

d'aires marines protégées



Dans 4 pays méditerranéens

TUNISIE ♦ ALBANIE ♦ MAROC ♦ TURQUIE



2,7 millions

d'euros

engagés

Des
conventions de
soutien sur

5 ans



Notre action dans les aires marines protégées



Suite à un premier appel à manifestation d'intérêt lancé en 2019, The MedFund avait reçu 7 candidatures de 3 pays différents (Tunisie, Albanie, Maroc). En 2020, les cinq premières conventions de soutien à long terme ont été signées, avec les AMP de Kuriat, La Galite, Zembra-Zembretta et Kneiss en Tunisie et l'AMP de Karaburun Sazan en Albanie.

The MedFund soutient les démarches de "co-gestion", c'est à dire l'implication conjointe d'une autorité nationale en charge de la gestion et d'une ONG présente sur le terrain qui l'appuie pour la mise en oeuvre des actions.

Poursuivant son engagement The Medfund a lancé un nouvel appel à manifestation d'intérêt en 2020 qui a recueilli cette fois 10 candidatures de 6 pays (Maroc, Algérie, Liban, Turquie, Albanie, Monténégro). Le conseil d'administration en a retenu 3 pour un soutien qui débutera en 2021 et s'étendra jusqu'en 2025, suivant ainsi les recommandations du **comité d'octroi des subventions**.

Les nouveaux bénéficiaires sont les sites de la Baie de Gokova en Turquie, ainsi que Jbel Moussa et Al Hoceima au Maroc.



ALBANIE / AMP DE KARABURUN SAZAN

Cogestion : Regional Administration of Protected Areas in Vlora - Flag Pine

Financement alloué en 2020 : 61 760 €

- > L'équipe de gestion du premier Parc Marin d'Albanie est en place depuis juin 2020.
- > La surveillance a été renforcée avec notamment quelques sorties de nuit.
- > Les premiers suivis des Cystoseires et de la qualité de l'eau ont été conduits à l'été 2020.



©Notre Grand Bleu

TUNISIE / AMP DE KURIAT

Cogestion : Agence de Protection et d'Aménagement du Littoral (APAL) - Notre Grand Bleu
Financement alloué en 2020 : 60 499 €

- > L'équipe de gestion est en place et a réalisé les activités prévues : suivis scientifiques, surveillance, retraits de filets fantômes, sensibilisation des médias des autorités et des enfants de pêcheurs,
- > Un record de nidification de tortues a été observé et 2719 jeunes tortues ont rejoint la mer cette année depuis les plages de Kuriat.



©Méditerranée Action Nature

TUNISIE / AMP DE LA GALITE

Cogestion : APAL- Méditerranée Action Nature
Financement alloué en 2020 : 63 865 €

- > L'équipe de gestion côté ONG a été recrutée en fin d'année 2020.
- > Des réunions ont été effectuées en attente du démarrage effectif du Comité local d'appui à la gestion.
- > Bien que de nombreuses activités aient été reportées à 2021, les suivis ornithologiques et notamment du Faucon d'Eléonore ont pu être réalisés.



©ASPEN Cap Bon

TUNISIE / AMP DE ZEMBRA - ZEMBRETTEA

Cogestion : APAL - ASPEN Cap Bon
Financement alloué en 2020 : 45 106 €

- > L'année 2020 a été une année de préparation avec le recrutement de l'équipe de gestion sur les postes de coordinateur et d'écogarde.
- Quelques réunions préparatoires ont été effectuées avec la municipalité d'El-Haouaria et des parties prenantes locales. Cependant de nombreuses activités prévues en 2020 ont été reportées à 2021.



©Association Continuité des générations

TUNISIE / AMP DES ILES KNEISS

Cogestion: APAL- Association Continuité des Générations
Financement alloué en 2020 : 69 117 €

- > Quelques activités préparatoires à la cogestion ont eu lieu en 2020 : visite sur site avec experts en biodiversité marine et avifaune, enquête pour préparer le modèle de cogestion auprès des acteurs locaux acquisition des premiers matériels de gestion. D'importants travaux d'entretien des équipements d'accueil du site ont été menés.

SUIVI ET EVALUATION DE L'EFFICACITE DE GESTION DES AMP

© RAPA Viora

The MedFund assure un suivi continu de sa performance et de l'efficacité des activités financées à travers un outil d'évaluation scientifique développé pour les AMP de Méditerranée. Cet outil s'articule autour de 3 éléments d'analyse :

- **Le contexte et la structuration de l'AMP**

Le plan de gestion est-il disponible et à jour ? La gouvernance en place ? l'AMP possède-t-elle les moyens humains, financiers et techniques pour mettre en œuvre les actions ?

- **L'effectivité de la gestion**

Ces indicateurs permettent de vérifier annuellement la réalisation des activités tels que la surveillance, la conservation des habitats, les suivis scientifiques, la gestion des activités socio-économiques impactantes (pêche, tourisme...).

- **L'efficacité de la gestion**

Ces données permettent d'évaluer l'impact de l'AMP sur les espèces et les écosystèmes marins, l'évolution des ressources halieutiques, ainsi que les bénéfices socio-économiques pour les populations locales.



Pour chaque AMP, 3 cibles de conservation sont sélectionnées.

Ce sont des espèces ou des habitats emblématiques du site et sous pression, ils feront l'objet d'un suivi particulier sur le long terme.

Par exemple à Kuriat, les cibles de conservation sont les Herbiers de Posidonies, la Tortue Caouanne et la Sterne naine.

EN 2020

Avec le démarrage des conventions de partenariat sur les 5 AMP bénéficiaires, les outils d'évaluation ont été mis en place, les états initiaux (baseline) ont été renseignés ou mis à jour. L'équipe du MedFund a assuré un accompagnement des gestionnaires et un appui à l'identification des données à collecter dans les années à venir.



MOBILISATION DES RESSOURCES

Le MedFund fait partie d'un groupe restreint de fonds fiduciaires de conservation transfrontaliers (Conservation Trust Fund - CTF) qui ont été créés dans le monde au cours des dix dernières années pour répondre aux besoins spécifiques de conservation marine dans leurs régions respectives.

Depuis sa création en 2015, The MedFund a acquis une maturité en tant qu'organisation et a d'ores et déjà levé 9M€ pour structurer et établir le fonds et constituer une première dotation.

Afin de soutenir une vingtaine d'AMP d'ici 2025, le MedFund a créé plusieurs guichets complémentaires : un fonds de dotation, un fonds d'amortissement et un fonds renouvelable.

Une stratégie de mobilisation des ressources a été développée au cours de l'année 2020, afin de préciser les orientations et les efforts de collecte de fonds à mettre en œuvre sur la période 2021-2025.

Une stratégie de communication a également été développée pour faire connaître le MedFund et appuyer la mobilisation des ressources. Les différents outils de communication seront déployés tout au long de l'année 2021.

La pandémie de COVID-19 aura des impacts significatifs sur le financement de la conservation marine et augmentera probablement la compétition pour accéder au financement des différents bailleurs. Les fonds fiduciaires pour la conservation sont cependant considérés comme des outils fiables pour sécuriser les fonds à long terme et les canaliser vers des actions de conservation essentielles en période difficile.

Dans les agendas mondiaux et régionaux, des thèmes émergents pourraient être utilisés par le MedFund afin de se positionner comme un partenaire clé pour les donateurs (comme le climat, la pêche durable, l'économie bleue, la connectivité).

The MedFund poursuit son objectif de mobilisation des ressources auprès de bailleurs institutionnels, de fondations ou organisations philanthropiques et du secteur privé.



STRATÉGIE DE MOBILISATION DE RESSOURCES

22 donateurs prioritaires potentiels identifiés

3 mécanismes de financement innovants identifiés

Une politique d'acceptation des dons

4 concept notes thématiques (climat, pêche durable, économie bleue, connectivité)



© Gokova MPA, Zafer Kizilkaya



VERS UN NOUVEAU PROJET GEF

En 2020, The MedFund s'est associé à MedPAN pour développer et déposer une proposition de projet conjoint auprès du GEF 7 - Département Eaux internationales intitulé **Build back a blue and stronger Mediterranean**.

Le projet a reçu une première approbation du GEF en décembre 2020. Le document de projet complet sera développé dans le courant de l'année 2021.

Ce projet d'un montant global de 5 M\$ permettra de renforcer les capacités des AMP méditerranéennes et de contribuer au fonds MedFund à hauteur de 4M\$.



ORGANISATION ET ADMINISTRATION

Le MedFund a poursuivi sa structuration au cours de l'année 2020 avec l'adoption d'un **manuel des opérations** et d'un **manuel des procédures administratives et financières** conformément aux recommandations des standards internationaux des fonds fiduciaires pour la conservation (*Practice Standards for CTFs - Conservation Finance Alliance*).

Le manuel des opérations décrit les règles et procédures de requête et d'octroi de financement, de décaissement, de suivi, de clôture et d'évaluation des subventions, tandis que le manuel des procédures administratives et financières précise les principes, règles et outils en vigueur.

L'équipe s'est également renforcée avec le recrutement au poste de Chargée de projet et communication d'Elodie Couraud. Romain Renoux qui occupait le poste de coordinateur de l'initiative est devenu Directeur exécutif.

En 2020, deux comités spécifiques ont été créés pour accompagner au mieux la gouvernance du fonds.

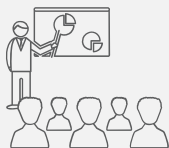
Le **comité d'octroi des subventions (COS)** est chargé de l'évaluation des requêtes de financement pour l'accès aux ressources générées par l'association. Il propose la liste des subventions à accorder et le montant de celles-ci, en conformité avec les

documents stratégiques et opérationnels validés par les instances décisionnelles du Fonds. Le COS est actuellement constitué du Directeur exécutif, de deux membres du conseil d'administration et trois experts en matière de conservation.

Le **comité d'investissement** est chargé de conseiller le Conseil d'administration sur toutes **les questions financières relatives notamment à la définition et au** suivi de la politique d'investissement du Fonds. Le comité d'investissement est actuellement constitué du Directeur exécutif, de deux membres du conseil d'administration et de trois experts en gestion financière.

Des comités techniques composés de membres et d'experts se sont également réunis pour suivre et enrichir les travaux concernant la stratégie de mobilisation de ressources, la stratégie de communication et la stratégie climat.

L'assemblée générale du MedFund a eu lieu le 1er décembre 2020 en visio conférence.



L' ASSEMBLEE GENERALE

Représente le pouvoir suprême de l'Association. Elle est responsable des décisions statutaires et stratégiques de The MedFund.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

prend l'ensemble des décisions associées à la gestion opérationnelle et financière du Fonds.

- **Président Son Excellence Monsieur Bernard FAUTRIER**, Ministre plénipotentiaire Membre du Bureau Exécutif de la Fondation Prince Albert II de Monaco, Conseiller spécial de S.A.S. le Prince Souverain, Chargé des questions d'environnement
- **Vice-Président Son Excellence Monsieur Yann WEHLING**, Ambassadeur français délégué à l'Environnement
- **Trésorier Monsieur Fabrice BERNARD**, Délégué Europe et International Conservatoire du littoral
- **Secrétaire Général Monsieur Hedi CHEBILI**, Directeur Général de l'Environnement et de la Qualité de la Vie au Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement de la Tunisie
- **Madame Marie-Pierre GRAMAGLIA**, Ministre de l'Equipement, de l'Environnement et de l'Urbanisme du gouvernement princier
- **Monsieur Khalil ATTIA**, Directeur du SPA/RAC
- **Madame Puri CANALS**, Présidente de l'association MedPAN
- **Monsieur Antonio TROYA**, Directeur du Centre de Coopération pour la Méditerranée - UICN



LE COMITE D'OCTROI DES SUBVENTIONS

est chargé de l'évaluation des requêtes de financement pour l'accès aux ressources générées par l'association.

Au titre d'experts :

Monsieur Habib BEN MOUSSA
Madame Melina MARCOU
Madame Awatef ABIADH



LE COMITE D'INVESTISSEMENT

est chargé de conseiller le Conseil d'administration sur toutes les questions financières relatives notamment à la définition et au suivi de la politique d'investissement du Fonds.

Au titre d'experts :

Monsieur Paul-Marie JACQUES
Monsieur Jean-François CULLIEYRIER
Madame Anne-Catherine HUSSON-TRAORE



LA DIRECTION EXECUTIVE DU FONDS

met en œuvre les activités du Fonds et en assure la gestion courante. Elle joue un rôle majeur dans le processus d'octroi des subventions, le suivi des projets financés, les activités de levée de fonds et de communication.

- Romain Renoux, Directeur exécutif
- Laura Marrucchelli, Adjointe administrative et financière
- Elodie Couraud, Chargée de projets & communication



عش السلحفاة البحرية

Nid de tortue marine

Sea turtle nest

GK-04



RAYONNEMENT ET PARTENARIATS

THE MEDFUND EST SOUTENU PAR UNE ALLIANCE DE BAILLEURS PUBLICS ET PRIVÉS



PARTICIPATION DU MEDFUND A L'AGENDA MEDITERRANEEN



Union pour la Méditerranée
Union for the Mediterranean
الإتحاد من أجل المتوسط

Réunion de la Task force de l'Union pour la Méditerranée

Dans la perspective de la prochaine réunion ministérielle sur l'environnement de l'Union pour la Méditerranée, The MedFund en tant qu'initiative labellisée a participé à la réunion de la Task force environnement en novembre 2020.

THE 2020 FORUM
of Marine Protected Areas
in the Mediterranean

MARINE PROTECTED AREAS:
Everyone's Business.

Groupe de travail sur le financement durable MedPAN / SPA-RAC / WWF

Dans le cadre de la préparation de la feuille de route post-2020 pour les aires marines protégées en Méditerranée couvrant la période 2021-2030, un processus participatif a été lancé conjointement par MedPAN, SPA/RAC et WWF. The MedFund a participé au groupe de travail sur le financement durable en 20 novembre 2020.

ADHESION AU CONSORTIUM AFRICAIN DES FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT (CAFÉ)

En 2020, The MedFund rejoint le Consortium Africain des Fonds pour l'Environnement (CAFE), un réseau de 17 Trusts Fund marins et terrestres sur le continent africain.

Ce réseau créé en 2011 a pour vision de « devenir une alliance mondialement reconnue pour la promotion du financement durable de l'environnement en Afrique » et sa mission est de « construire une communauté apprenante d'acteurs qui partagent les meilleures pratiques et mettent en œuvre des mécanismes de financement novateurs en vue d'encourager la conservation, la gestion de l'environnement et le développement durable en Afrique ».

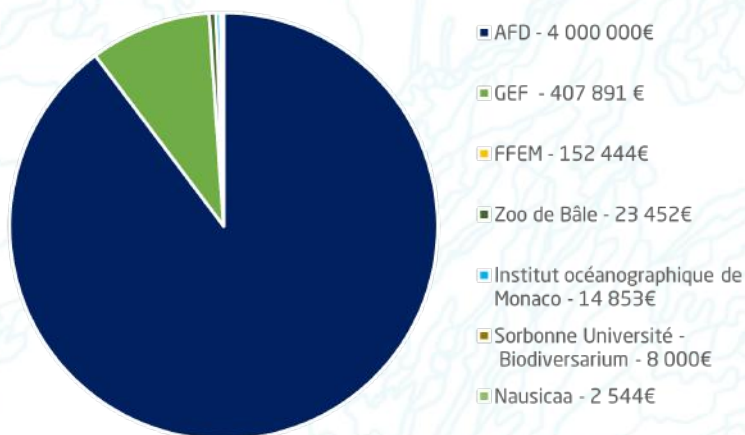
ELEMENTS FINANCIERS

De nombreuses études ont été réalisées en 2020 et financées afin d'appuyer la structuration du Fonds. Il s'agit notamment de l'étude des besoins financiers et du suivi de l'efficacité de la gestion des AMP, de l'étude sur la structuration du fonds, d'un contrat pour mettre en oeuvre la stratégie genre, d'une étude sur la mobilisation des ressources et une autre sur la stratégie de communication.

Le bilan financier 2020 du MedFund laisse apparaître un actif de 5 825 294 € et un excédent de 3 749 080 € au compte de résultat. Cet excédent substantiel est lié au versement de la subvention AFD de 4M€ en décembre 2020.

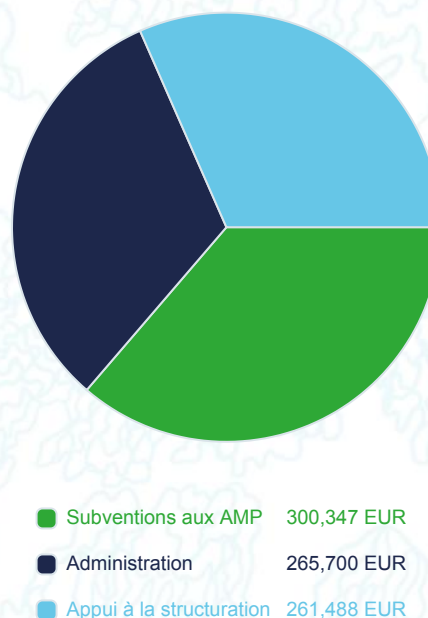
Le bilan financier a été transmis aux commissaires aux comptes pour la mission d'audit légal.

RÉPARTITION DES FONDS REÇUS POUR 2020 (EUROS)



En 2020, 300 000 euros ont été versés à 5 Aires Marines protégées situées en Tunisie et en Albanie

RÉPARTITION DES DÉPENSES 2020 (EUROS)



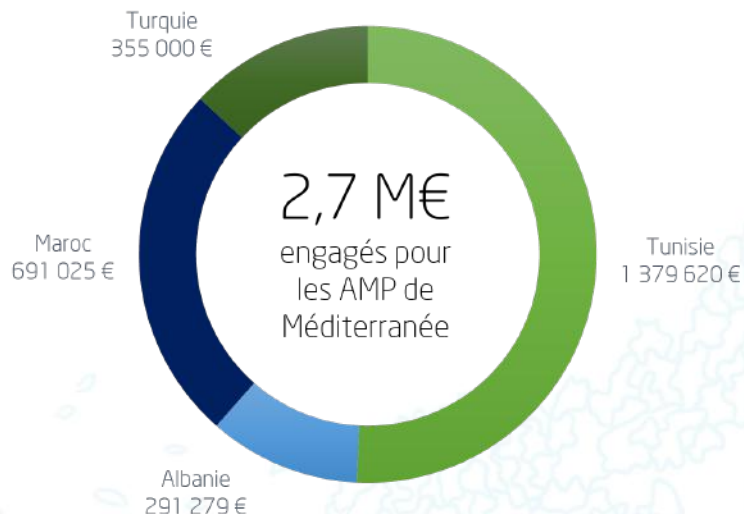
L'Agence Française de Développement (AFD) a versé en décembre dernier une subvention de 4 millions d'euros au MedFund : première mise au capital du fonds de dotation.

L'AFD rejoint ainsi la Fondation Prince Albert II de Monaco, le GEF, le FFEM et le Gouvernement de Monaco au sein de la coalition des bailleurs du MedFund.

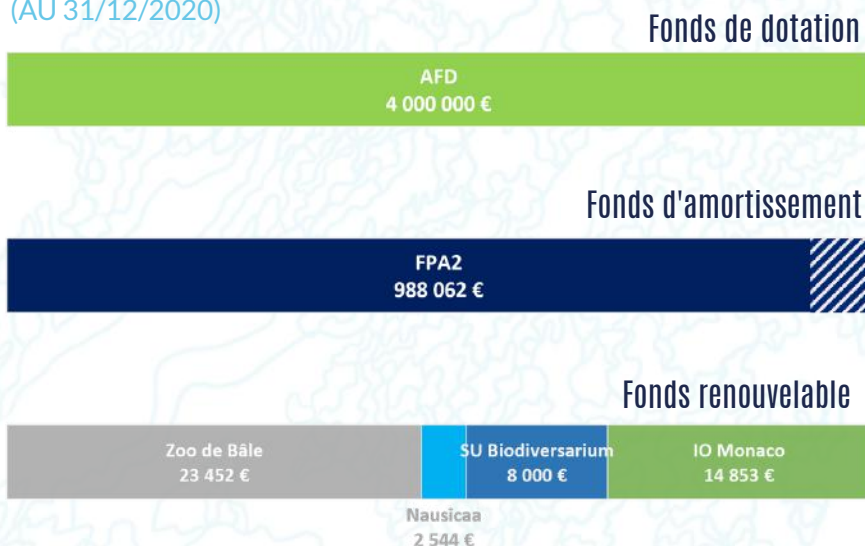
Ce montant sera capitalisé suivant une politique d'investissement responsable et les bénéfices générés permettront de soutenir de manière pérenne les gestionnaires des AMP des différents pays de la Méditerranée.

The MedFund reçoit également des fonds de type "projet" qui permettent de soutenir la structuration du fonds. En 2020, le FFEM et le GEF ont contribué respectivement à hauteur de 152 444 EUR et 407 891 EUR pour ses activités de structuration.

FONDS ENGAGES PAR LE MEDFUND SUR LA PERIODE 2020- 2025



RÉPARTITION DES FONDS PAR GUICHET DU MEDFUND (AU 31/12/2020)



UNE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT RESPONSABLE



Une politique d'investissement responsable a été adoptée lors du conseil d'administration du 27 octobre 2020 et révisée lors de l'AG le 1er décembre 2020.

Cette politique guidera les travaux du gestionnaire de fonds et du comité d'investissement. Les investissements proposés seront en conformité avec les meilleures pratiques en matière d'investissement responsable et de finance durable.

The MedFund

Villa Girasole
16 Boulevard de Suisse
98000 Monaco

contact@themedfund.org

