

THE  
MED  
FUND



Rapport annuel  
2021

En dépit des multiples contraintes imposées par la crise sanitaire mondiale, cette année 2021 a permis au Medfund de poursuivre la progression de ses actions au service des aires marines protégées de Méditerranée.

Nous avons tout d'abord, finalisé l'accord avec l'Agence française de développement qui a porté sur un soutien financier de 4 millions d'euros.

Comme cela était souhaité nous avons pu, grâce à l'appui très substantiel de la Fondation MAVA, ouvrir un guichet destiné aux AMP de protection forte dont le développement est essentiel en Méditerranée, plus encore qu'ailleurs, et le premier appel à manifestation d'intérêt a été lancé fin 2021.

Avec le souci de pérenniser toujours davantage les ressources du Medfund nous avons avancé dans un nouveau partenariat, portant sur une enveloppe de 4 millions de dollars, provenant du Fonds pour l'Environnement Mondial, en association avec MedPAN. Ce partenariat devrait être finalisé en 2022.

Tout ceci nous a permis de progresser en octroyant en 2021 notre soutien à trois nouvelles AMP. Ce sont désormais 8 AMP qui bénéficient des financements du Medfund et nous sommes ainsi en ligne avec notre objectif de 20 AMP soutenues en 2025.

Je suis certain que le nouveau conseil d'administration mis en place début 2022 pourra poursuivre et amplifier le développement du Medfund, pour le plus grand bien de la préservation de la biodiversité de notre mer commune .



**S. E Bernard Fautrier**

Président du MedFund

Ministre Plénipotentiaire  
Conseiller Spécial de S.A.S.  
le Prince Souverain  
Chargé des questions  
d'environnement



**Romain Renoux**

Directeur exécutif  
du MedFund

En 2021, The MedFund a poursuivi et amplifié son action en Méditerranée en soutenant 3 nouvelles Aires Marines Protégées (AMP). Ainsi, en Turquie, la baie de Gokova et au Maroc, le parc national d'Al Hoceima et l'aire protégée de Jbel Moussa bénéficient désormais d'un soutien pour les 5 prochaines années. Les financements alloués à des organisations locales permettront d'améliorer la surveillance de ces espaces protégés, de veiller à l'état de santé des écosystèmes marins et de limiter la dégradation des milieux marins.

The MedFund a recruté en 2021 un gestionnaire de Fonds, étape importante dans la structuration d'un fonds fiduciaire environnemental. Une partie du capital du MedFund sera désormais investie sur les marchés financiers générant ainsi des bénéfices réguliers qui seront utilisés pour financer durablement les AMP de Méditerranée. Les investissements réalisés en conformité avec les meilleures pratiques en matière d'investissement responsable et de finance durable contribueront ainsi à la nécessaire transition écologique de notre économie.

Alors que plusieurs Etats méditerranéens se sont engagés à accroître significativement le nombre d'AMP dans leurs eaux d'ici 2030, le rôle stratégique du Medfund a été réaffirmé à l'occasion de plusieurs rendez-vous majeurs en 2021, du One Ocean Summit au Congrès Mondial de la Nature en passant par le Forum des AMP de Méditerranée.

Gardons le cap ensemble vers une Mer Méditerranée exemplaire à l'horizon 2030.





# AU CŒUR DE L'ACTION DES AMP POUR PROTÉGER LA MÉDITERRANÉE

The MedFund finance les organisations en charge de la gestion des aires marines protégées (ONG locales, agences nationales) et soutient la mise en œuvre des activités concrètes essentielles à la gestion de ces espaces naturels, telles que :

- > **La mise en œuvre des plans de gestion**, documents définissant pour chaque AMP le cadre d'intervention précis;
- > **Le suivi scientifique de qualité** qui permet aux gestionnaires d'analyser l'état de santé des écosystèmes, d'adopter des mesures pertinentes en fonction du contexte local, d'évaluer leur efficacité et de valoriser leurs résultats;
- > **Le niveau élevé de surveillance** qui garantit l'application des réglementations assurant la conservation du milieu marin;
- > **La gouvernance partagée** qui engage activement et régulièrement les autorités, les acteurs économiques, la société civile et les communautés locales;
- > **Des ressources humaines compétentes sur le terrain** : The MedFund soutient les hommes et les femmes qui œuvrent au sein des AMP et encourage la formation et le développement des équipes;
- > **Des équipements adaptés**, entretenus et sécurisés, nécessaires au travail des équipes;
- > **L'éducation à l'environnement et une sensibilisation aux activités durables** qui contribuent au développement d'initiatives locales à haute valeur ajoutée : écotourisme, pêche durable.

# 8 aires marines protégées méditerranéennes bénéficiaires du MedFund



Chaque année The MedFund publie un [appel à manifestation d'intérêt pour financer les AMP de Méditerranée](#).

En 2020, cinq premières conventions de financement ont été signées avec les aires marines et côtières protégées (AMCP) des îles Kuriat, La Galite, Zembra-Zembretta et Kneiss en Tunisie et l'AMP de Karaburun Sazan en Albanie.

En 2021, à la suite d'un appel à manifestation d'intérêt lancé en 2020, le conseil d'administration a approuvé un financement de **1.04 million d'euros au bénéfice de trois nouvelles AMP pour une durée de cinq ans (2021/2025)**.

Les nouveaux bénéficiaires sont les sites de la Baie de Gokova en Turquie, ainsi que Jbel Moussa et Al Hoceima au Maroc.

# Principales activités de gestion menées en 2021 dans les AMP bénéficiaires



© Klajdi Kucaj

## ALBANIE / AMP DE KARABURUN SAZAN

### Cogestion :

- Autorité nationale: Regional Administration of Protected Areas (RAPA) Vlora
- ONG: Flag Pine

Financement alloué en 2021 : 58 201 €

- > **Cogestion et gouvernance** : l'équipe de gestion est au complet et opérationnelle, elle met en œuvre les activités prévues pour 2021. Le comité de gestion de l'aire marine protégée s'est réuni en juin 2021.
- > **Equipements** : l'entretien annuel des équipements (embarcations et véhicules) a été effectué.
- > **Surveillance** : entre janvier et août 2021, 250 patrouilles en mer et à terre ont été effectuées par une équipe mixte RAPA/FlagPine pour surveiller l'AMP.
- > **Suivis scientifiques** : les suivis scientifiques sont en cours (cystoseires, phoque moine, posidonies, qualité de l'eau). Les équipes ont été formées à la plongée sous-marine, et aux suivis scientifiques pour une réalisation autonome.
- > **Sensibilisation** : le centre d'accueil du public et les bureaux ont été réaménagés afin de faciliter le travail de l'équipe de gestion. Des activités de sensibilisation à la pêche durable locale, à la collecte des déchets marins ont également été organisées annuellement. Un film a été produit sur l'engagement des femmes dans la gestion de l'AMP.



My name is Lorela Lazaj

Lorela Lazaj, Directrice de RAPA Vlora



© Notre Grand Bleu

## TUNISIE / AMCP DES ILES KURIAT

### Cogestion :

- Autorité nationale: Agence de Protection et d'Aménagement du Littoral (APAL)
- ONG: Notre Grand Bleu (NGB)

Financement alloué en 2021 : 57 798 €



Ahmed Souki, Président de NGB

- > **Cogestion et gouvernance** : l'équipe de gestion est opérationnelle et les activités 2021 sont en cours de réalisation selon le planning prévu. Le comité de gestion s'est réuni en mars 2021 en présence des parties prenantes.
- > **Equipements** : la maintenance des embarcations et l'entretien des locaux ont été réalisés.
- > **Surveillance** : les écogardes assurent une présence quotidienne sur le site en été.
- > **Suivis scientifiques** : les suivis scientifiques des cibles de conservation sont réalisés (tortues, posidonies, sterne naine).
- > **Sensibilisation** : une cabane de sensibilisation a permis d'informer les visiteurs sur l'île pendant l'été. Un partenariat a été conclu avec le centre de formation de pêche professionnelle pour une collaboration, les étudiants ont été accueillis sur Kuriat pour une journée de sensibilisation. La semaine de Notre Grand Bleu a été organisée en octobre 2021, cet événement permet de partager les expériences de terrain et de former les gestionnaires et futurs gestionnaires d'AMP en Tunisie.
- > **Autres actions de gestion** : des actions de gestion du site ont également été menées : enlèvement de près de 1 000 nasses fantômes, immersions de récifs artificiels traditionnels à base de palmes, nettoyages de plages.



©Méditerranée Action Nature

## TUNISIE / AMCP DE LA GALITE

### Cogestion :

- Autorité nationale: APAL
- ONG: Méditerranée Action Nature (MAN)

**Financement engagé pour 2021:** 57 170 €

> **Cogestion et gouvernance :** l'unité de gestion est fonctionnelle.

Le Comité Local d'Appui à la Gestion a été créé et s'est réuni une fois à distance en février 2021.

> **Equipements :** les locaux sur l'île de La Galite ont fait l'objet de diverses réparations. Les embarcations de l'APAL sont en cours de maintenance, un prestataire a donc été mobilisé pour les trajets vers l'île cet été.

> **Surveillance :** deux missions de terrain ont été effectuées cette année, la surveillance est en partie assurée par la garde maritime. L'accès à l'île cette année a été fortement restreint au vu des conditions sanitaires.

> **Suivis scientifiques :** les missions de terrain ont permis la mise en place des suivis scientifiques et états initiaux nécessaires (à terre et en mer) ainsi que les activités d'entretien et de maintenance des installations sur place.

> **Sensibilisation :** sur le littoral de Bizerte, cinq séances de sensibilisation en milieu scolaire ont été organisées auprès de 240 élèves. Par ailleurs, l'équipe a organisé une enquête sur la pêche auprès de 55 pêcheurs des ports de Tabarka.

> **Autres actions de gestion :** un rapprochement avec l'équipe de l'AMCP de Zembra a été opéré pour réaliser des activités conjointes : formation premiers secours, mise en place de protocoles de suivis communs pour la posidonie et la grande nacre.



Sami Ben Haj, Président de MAN

## TUNISIE / AMCP DE ZEMBRA -ZEMBRETTA

### Cogestion :

- Autorité nationale: APAL
- ONG: Association pour la Sauvegarde du Patrimoine Ecologique et Naturel de Cap Bon (ASPEN)

Financement engagé pour 2021 : 52 990 €



Equipe de gestion de l'ASPEN

- > **Cogestion et gouvernance** : en 2021 une nouvelle coordinatrice a été recrutée à l'ASPEN, l'équipe de gestion est en cours de planification des activités.
- > **Equipements** : l'embarcation récemment acquise est entretenue.
- > **Suivis scientifiques** : cinq missions de terrain ont pu être réalisées pour les suivis principalement terrestre et avifaune (notamment le puffin cendré qui est une des trois cibles de conservation du site). Les suivis de posidonies et nacres seront menés ultérieurement.
- > **Sensibilisation** : une action de collecte des déchets a été organisée avec les habitants.



## TUNISIE / AMCP DES ILES KNEISS

### Cogestion:

- Autorité nationale: APAL
- ONG: Association Continuité des Générations (ACG)

Financement engagé pour 2021 : 55 481 €



Sabrina Keskes, coordonnatrice de l'ACG

- > **Cogestion et gouvernance** : l'unité de gestion de Kneiss est opérationnelle. De nombreux ateliers ont eu lieu avec les parties prenantes. La procédure d'enquête publique pour la désignation officielle de l'AMCP a été menée.
- > **Equipements** : les embarcations ont reçu la maintenance nécessaire. Les locaux d'accueil sur le site ont été entretenus pour garantir la qualité d'accueil du public.
- > **Surveillance** : un écovigilant est présent 5 jours sur 7 sur le site.
- > **Suivis scientifiques** : les suivis des cibles de conservation (spatule blanche, posidonies et grande nacre) ont été mis en œuvre en collaboration avec des experts et avec les équipes techniques de l'APAL.
- > **Sensibilisation** : un important travail a été réalisé auprès des communautés de pêche (femmes collectrices de palourdes et pêcheurs), avec une distribution de nasses et de filets en échange de l'abandon de l'utilisation du petit chalut (kys) plus impactant. Les nasses sont aussi utilisées pour capturer le crabe bleu, espèce invasive qui touche particulièrement les îles Kneiss. Un projet de développement de la filière du couteau est en préparation pour assurer une diversification des pratiques.



© Association de la gestion intégrée des ressources

## MAROC / AMP D'AL HOCEIMA

### Cogestion :

- Autorité nationale: Département des Eaux et Forêts
- ONG: Association de Gestion Intégrée des Ressources (AGIR)

**Financement alloué en 2021 :** 72 548 €



Asma Damghi, coordonnatrice de AGIR

> **Cogestion et gouvernance** : L'équipe de gestion au sein de l'ONG AGIR s'est construite progressivement cette première année, l'équipe est maintenant fonctionnelle. Un comité de suivi est mis en place et intègre le Département des Eaux et Forêts, la direction du Parc national d'Al Hoceima et AGIR.

> **Equipements** : Les embarcations ont reçu la maintenance nécessaire.

> **Surveillance** : Un écovigilant est présent sur le site avec des sorties en mer régulières. Des réunions avec le département des Pêches permettent d'organiser les actions notamment l'intégration des pêcheurs dans la surveillance. Ces derniers sont mobilisés pour identifier les comportements illicites sur les no-take zones.

> **Suivis scientifiques** : Les premiers suivis sur les cibles de conservation (balbuzards, poulpe et herbiers marins) ont été organisés.

> **Sensibilisation** : des actions de sensibilisation ont été menées auprès des pêcheurs et des femmes de pêcheurs.



© Groupe de recherche pour la protection des oiseaux au Maroc

## MAROC / AMP DE JBEL MOUSSA

### Cogestion :

- Autorité nationale: Département des Eaux et Forêts
- ONG: Groupe de recherche pour la protection des oiseaux au Maroc /BirdLife (GREPOM)

Financement alloué en 2021 : 72 586 €



Mohammed Jabran, Ingénieur en chef du Département des Eaux et Forêts

- > **Cogestion et gouvernance** : l'équipe de gestion est constituée, le comité d'orientation s'est réuni, il assure le suivi de l'exécution des plans de gestion. Le comité consultatif de gestion a également été constitué.
- > **Equipements** : les locaux ont été aménagés pour permettre l'installation de l'équipe de gestion.
- > **Surveillance** : un écouard assure une présence sur le littoral et en mer.
- > **Suivis scientifiques** : les protocoles de suivi des cibles de conservation sont en cours d'élaboration avec l'appui d'experts scientifiques, les équipes seront formées pour la mise en œuvre sur le terrain.
- > **Sensibilisation** : des réunions d'échanges ont été organisées avec toutes les parties prenantes (collectivités, coopératives de pêches, associations de femmes, clubs de plongée etc.). Les activités de sensibilisation à la limitation des déchets conduites cet été ont eu des impacts positifs puisque la zone est maintenant plus propre.



©Zafer Kizilkaya

## TURQUIE / AMP DE LA BAIE DE GOKOVA

### Cogestion :

- Autorité nationale: Ministère de l'environnement et de l'urbanisation de Turquie
- ONG: Mediterranean Conservation Society (MCS)

**Financement alloué en 2021 :** 57 406 €

- > **Cogestion et gouvernance :** les activités se déroulent selon le planning prévu sur 2021, une convention de co-gestion a été signée entre le Ministère et l'association MCS, celle-ci prévoit notamment l'appui à l'animation du comité de gestion.
- > **Equipements :** les embarcations sont entretenues.
- > **Surveillance :** la surveillance des No-Take Zones est quotidienne et mesurée à l'aide d'un système de suivi spécifique SMART qui permet de recueillir des données précises de l'effort de surveillance (géolocalisation, données sur les infractions, etc.).
- > **Suivis scientifiques :** les suivis des espèces cibles sont en cours, des caméras connectées ont été installées pour pouvoir surveiller à distance les grottes fréquentées par les phoques moine et sur un site de reproduction des requins gris. Le changement climatique étant une des pressions majeures du site, des capteurs de températures ont été installés pour la saison estivale.
- > **Sensibilisation :** une activité de pescatourisme a été lancée en septembre 2021. Une opération de nettoyage des fonds a permis de retirer les filets fantômes d'une nouvelle zone de protection.
- > **Autres actions de gestion :** des enquêtes ont été menées auprès des pêcheurs des différentes coopératives pour améliorer la collaboration et collecter des données socio-économiques.



Zafer Kizilkaya, Président de MCS



# CREATION D'UN GUICHET THEMATIQUE DEDIE AUX AIRES MARINES PROTEGEES DE PROTECTION FORTE

© Axel Bastello-Palais Prancier

M. Hedi Chebili - Directeur Général de l'Environnement et de la Qualité de la Vie au Ministère de l'Environnement tunisien • Mme Puri Canals-Présidente de MedPAN • SAS le Prince Albert II de Monaco • Mme Lynda Mansson -Directrice générale de la Fondation MAVA • SE M. Bernard Fautrier- Président du MedFund • M.Romain Renoux- Directeur exécutif du MedFund

Guidé par la science et encouragé par les engagements de plusieurs pays à accroître le nombre d'AMP de protection forte en Méditerranée, le conseil d'administration du MedFund a décidé en juillet 2021 conformément à la stratégie institutionnelle du Fonds, la création d'un nouveau guichet dédié aux AMP bénéficiant d'un haut degré de protection appelé **Highly Protected Mediterranean Initiative**.

La Fondation MAVA engagée depuis de nombreuses années dans la protection de la nature en Méditerranée a pris la décision de soutenir cette initiative à hauteur de 2 millions de francs suisses (1.8M€) devenant ainsi le 1<sup>er</sup> partenaire financier à rejoindre ce guichet.

C'est à l'occasion du Congrès Mondial de la Nature organisé à Marseille et en présence du Prince Albert II de Monaco qu'a été officiellement signée la convention de partenariat entre The MedFund et la Fondation MAVA. Ce financement permettra un soutien financier pour améliorer l'efficacité de la gestion de 5 à 6 AMP de protection forte sur une période 5 ans.



A l'occasion du Forum des AMP 2021, The MedFund a lancé le premier appel à manifestation d'intérêt dédié aux AMP de protection forte des pays suivants : Albanie, Algérie, Croatie, Grèce, Liban, Maroc, Monténégro, Tunisie, Turquie.

Ce guichet aura vocation à perdurer au-delà de la contribution de la Fondation MAVA par la mobilisation de ressources additionnelles.



## GUICHET HPMI

- 1er partenaire financier: Fondation MAVA
- 5 à 6 AMP de protection forte seront soutenues sur une période 5 ans

# MOBILISATION DES RESSOURCES

## VERS UN NOUVEAU PROJET GEF "BUILD BACK A BLUE AND STRONGER MEDITERRANEAN"

The MedFund et MedPAN ont présenté en fin d'année 2020 au GEF une note de concept pour mettre en oeuvre un projet conjoint en Méditerranée intitulé « **Build back a blue and stronger Mediterranean** ».

Cette note a été approuvée par le Conseil des bailleurs du GEF fin 2020. La rédaction du projet final a été soumise en fin d'année 2021 pour approbation.

Ce projet repose sur une alliance inédite entre un fonds environnemental régional et un réseau régional de gestionnaires d'AMP et s'inscrit dans le cadre de la Convention de Barcelone.

L'objectif du projet est d'atteindre une gestion efficace et durable des AMP méditerranéennes pour faire face aux changements globaux et fournir des bénéfices socio-écologiques à long terme en Méditerranée dans un contexte post-COVID.

Les pays ayant approuvé le projet - Algérie, Liban, Maroc, Tunisie, Albanie et Monténégro - en seront bénéficiaires.



Ce projet d'un montant de 5M\$, dont 4M\$ seront alloués au fonds du MedFund, permettra de soutenir financièrement et techniquement une vingtaine d'AMP en Méditerranée d'ici 2027.

## FUTURS PARTENARIATS ET NOUVELLE CONTRIBUTION ESPAGNOLE

Le gouvernement espagnol a renouvelé sa contribution de 40 000 € au bénéfice du MedFund pour l'année 2022. A la suite d'un atelier organisé avec l'Institut Océanographique de Monaco (animateur du réseau international des aquariums et zoos) lors du Forum des AMP de Méditerranée en novembre 2021, le MedFund a été mis en relation avec le Seaquarium du Grau du Roi -France et avec l'Aquarium Pula de Croatie. Une convention de partenariat avec le Seaquarium du Grau du Roi est en cours de signature.

## THE MEDFUND EST SOUTENU PAR UNE ALLIANCE DE BAILLEURS PUBLICS ET PRIVÉS





© Zafer Kizilkaya



## BNP PARIBAS WEALTH MANAGEMENT

En 2019, une convention est signée avec l'Agence française de développement (AFD) pour capitaliser le fonds de dotation à hauteur de 4M€.

En 2021, The MedFund a approuvé une politique d'investissement afin d'offrir un cadre institutionnel et opérationnel permettant de guider les investissements du fonds, au service de la production d'un flux régulier de ressources en vue de financer des Aires Marines Protégées.

Pour cela The MedFund a recruté un gestionnaire de fonds, étape importante dans la structuration d'un fonds fiduciaire.

Suivant les recommandations du comité d'investissement, étroitement associé au processus de sélection, le conseil d'administration a approuvé la sélection de la **BNP Paribas Wealth Management Monaco** en tant que gestionnaire des actifs du Fonds.

### UNE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT RESPONSABLE

Une politique d'investissement responsable a été adoptée lors du conseil d'administration du 27 octobre 2020 et révisée lors d'un conseil d'administration le 12 octobre 2021.

Cette politique guidera les travaux du gestionnaire de fonds et du comité d'investissement. Les investissements proposés seront en conformité avec les meilleures pratiques en matière d'investissement responsable et de finance durable.





©WISE Communication

Depuis sa création le MedFund s'attache à intégrer la dimension du genre dans son action de financement et d'accompagnement des aires marines protégées et dans ses relations avec les organisations bénéficiaires du pourtour méditerranéen.

Une publication de portraits de femmes impliquées dans la gestion des AMP financées par le MedFund a été réalisée et publiée à l'occasion du Congrès Mondial de l'IUCN en septembre 2021 (voir ci-contre).

Ces portraits mettent en lumière le rôle de ces femmes dans la protection du milieu marin mais aussi dans les activités de pêche, qu'il s'agisse de la pêche, de la transformation ou de la vente des produits de la mer. L'enjeu est aussi de mieux comprendre comment le genre influe au quotidien dans les activités des AMP ainsi que dans les prises de décision.

**SUR LES 8 AIRES MARINES PROTÉGÉES SOUTENUES PAR LE MEDFUND, 7 ONT RECRUTÉ DES FEMMES AU POSTE DE COORDINATRICE AU SEIN DES ONG CO-GESTIONNAIRES**





# COMMUNICATION

En 2020, The MedFund a développé une stratégie de communication s'appuyant sur un nouveau positionnement et une nouvelle identité visuelle.

Au cours de l'année 2021, de **nouveaux outils et visuels** ont été progressivement développés pour décliner cette identité, le tout dans un univers graphique contemporain mettant en avant la beauté du monde marin. La plupart des outils sont disponibles sur [www.themedfund.org](http://www.themedfund.org).

## Outils développés

- Plaquette institutionnelle élaborée en 3 langues :
  - française, anglaise et arabe ;
  - Brochure de présentation du Fonds ;
- Série de vidéos tournées en Tunisie, au Maroc, en Albanie et en Turquie dans nos AMP bénéficiaires et de certains administrateurs ;
- Autocollants, drapeaux et kakemonos aux couleurs du MedFund ;
- Vidéo d'animation présentant les mécanismes de financement du MedFund ;
- Un set de goodies aux couleurs du MedFund (carnet, stylo, bouteille, polo, pochette, sac en toile...).



# Rayonnement et partenariat

## PARTICIPATION DU MEDFUND A L'AGENDA INTERNATIONAL

The MedFund a participé à plusieurs évènements et conférences internationales en 2021 afin de valoriser l'initiative et ses partenaires ce qui a permis de renforcer la visibilité du MedFund et les coopérations initiées avec les pays et acteurs méditerranéens.



## PARTICIPATION DU MEDFUND AU CONGRÈS MONDIAL DE LA NATURE

Marseille, septembre 2021



En ouverture du Congrès mondial de l'UICN, le 3 septembre 2021, les ministres de l'environnement de 8 pays méditerranéens et les représentants des organisations régionales compétentes ont lancé une initiative intitulée « Plan d'action Méditerranée exemplaire en 2030 ».

Le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français a sollicité The Medfund pour présenter son action en faveur du financement et de la gestion des AMP en Méditerranée.



## THE MEDFUND FAISAIT PARTIE D'UNE COALITION DE 12 ORGANISATIONS MÉDITERRANÉENNES IMPLIQUÉES DANS L'ANIMATION D'UN STAND MÉDITERRANÉE, FINANCÉ PAR LA MAVA ET COORDONNÉ PAR L'UICN MEDITERRANEE.

Au côté des 11 organisations méditerranéennes partenaires ci-dessous, The MedFund a animé des sessions sur le stand Mediterranean Solutions pendant toute la durée du Congrès mondial de la Nature.



ACCOBAMS • Conservatoire du littoral • Critical Ecosystem Partnership Fund (CEPF) • UICN Centre de Coopération de la Méditerranée • Fondation MAVA • MedPAN - le réseau des gestionnaires d'AMP en Méditerranée • MedWet - l'initiative pour les zones humides méditerranéennes • Plan Bleu • Specially Protected Areas Regional Activity Centre (SPA/RAC) • Tour du Valat • WWF Initiative pour le milieu marin méditerranéen.

- Le 5 septembre, The MedFund a participé avec MedPAN, au lancement d'une alliance entre réseaux de trust fund et réseaux de gestionnaires d'AMP: **The Global Alliance for Marine Protection.**
- Le 6 septembre, The MedFund a co-animé avec MedPAN un atelier sur le leadership des femmes dans les AMP.
- Le 7 septembre la journée a été dédiée au financement de la biodiversité en Méditerranée. A cette occasion, a été officiellement signé le **partenariat entre la Fondation MAVA et The MedFund** en présence de SAS le Prince Albert II de Monaco.

# Participation du MedFund au Forum des AMP de Méditerranée

Monaco, novembre 2021

LE FORUM  
des Aires Marines Protégées  
en Méditerranée



The MedFund a tenu son assemblée générale et a participé et coordonné plusieurs ateliers dans le cadre du Forum des AMP de Méditerranée.

Session: Approche de la conservation marine basée sur le genre



Session: Financement durable des AMP méditerranéennes



Session: Protection forte: comment atteindre les objectifs ambitieux de l'après 2020?



Side event : Projet GEF7 " Build back a blue and stronger mediterranean"

Assemblée générale du MedFund

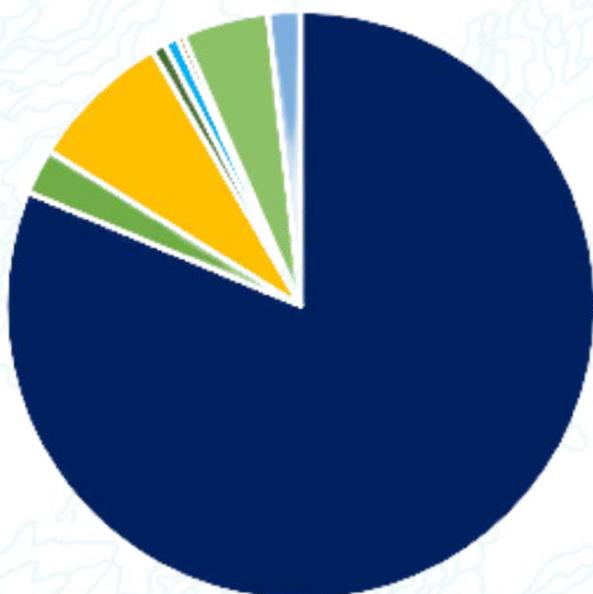


# ELEMENTS FINANCIERS

Le bilan financier 2021 du MedFund laisse apparaître un actif de 7 163 422.36 € et un excédent de 1 414 158.42 € au compte de résultat. Cet excédent substantiel est lié au versement de la subvention MAVA en septembre 2021.

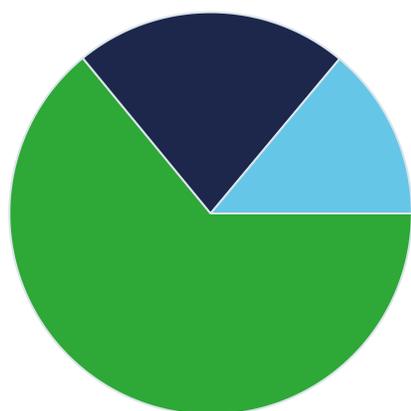
Le bilan financier a été transmis aux commissaire aux comptes pour la mission d'audit légal.

## RÉPARTITION DES FONDS REÇUS POUR 2021 (EUROS)



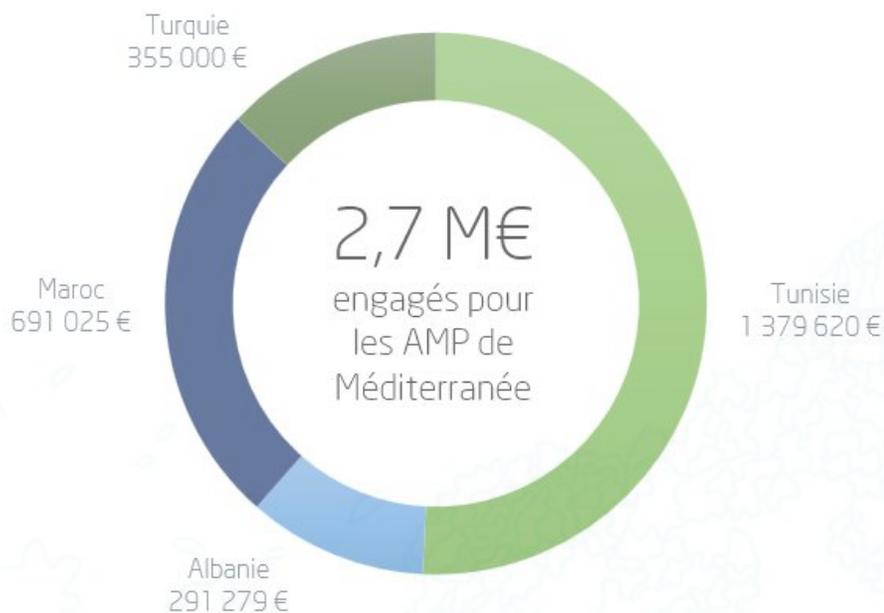
- HPMI- Fondation MAVA 1 820 167€
- GEF 56 289 €
- FFEM 175 000€
- Zoo de Bâle 16 939€
- Institut océanographique de Monaco 16 656€
- Sorbonne Université - Biodiversarium 8 000€
- GEF Build back a blue and stronger mediterranean (project preparation grant) 106 186€
- Gouvernement espagnol 40 000€

## RÉPARTITION DES DÉPENSES 2021 (EUROS)



<span style="color: green;">■</span> Subventions aux AMP	533,081 EUR
<span style="color: darkblue;">■</span> Administration	183,369 EUR
<span style="color: lightblue;">■</span> Appui à la structuration	115,989 EUR

## FONDS ENGAGÉS PAR LE MEDFUND ET PAR PAYS SUR LA PERIODE 2020- 2025



## SOUTIEN AUX AMP DE MEDITERRANEE

ENGAGEMENTS DONNES	Montants versés cumulés au 31/12/2021	Restant à Verser	Montant Total
AMP KARABURUN SAZAN - NAPA / FLAG PINE	119 961,00 €	171 318,00 €	291 279,00 €
AMCP ILES KURIAT - APAL / NGB	118 297,00 €	232 682,00 €	350 979,00 €
AMCP ZEMBRA - APAL / ASPEN	45 106,00 €	232 682,00 €	329 653,00 €
AMCP LA GALITE - APAL / MAN	63 865,00 €	308 520,00 €	372 385,00 €
AMCP ILES KNEISS - APAL / ACG	124 598,00 €	202 005,00 €	326 603,00 €
AMP AL HOCEIMA - DEPART. EAUX ET FORETS MAROC / AGIR	72 548,00 €	258 857,00 €	331 405,00 €
AMP JBEL MOUSSA - DEPART. EAUX ET FORETS MAROC / GREPOM	72 586,00 €	287 034,00 €	359 620,00 €
AMP BAIE DE GOKOVA - MINISTERE DE L'ENV. ET URBANISATION / MGS	57 406,00€	297 594,00 €	355 000,00 €
<b>TOTAL ENGAGE</b>	<b>674 367,00 €</b>	<b>2 042 557,00 €</b>	<b>2 716 924,00 €</b>

# Fonds fiduciaire pour l'environnement

Les ressources financières du MedFund proviennent de trois mécanismes de financement complémentaires:



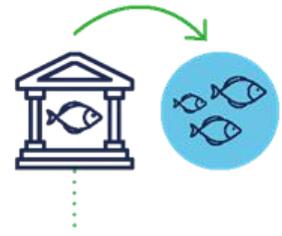
## FONDS DE DOTATION

Le capital est préservé chaque année, les intérêts générés sont utilisés pour soutenir les AMP.



## FONDS D'AMORTISSEMENT

Chaque année, les intérêts générés et une partie du capital sont utilisés pour soutenir les AMP.



## FONDS RENOUVELABLE

Des revenus réguliers sont issus de donations d'entreprises privées notamment d'un réseau d'aquariums et zoos partenaires qui dédient un pourcentage de leurs entrées au MedFund.

Ces fonds sont consommés au fur et à mesure et dédiés au financement des AMP.

The MedFund administre la combinaison de ces différents fonds selon les attentes des bailleurs. Il développe ainsi une solution innovante pour assurer son financement et financer à court, moyen et long terme les AMP de Méditerranée.

Des guichets de financement géographiques ou thématiques permettent de compléter ces mécanismes d'intervention.

## RÉPARTITION DES FONDS PAR GUICHET DU MEDFUND (AU 31/12/2021)

### Fonds de dotation



### Fonds d'amortissement



### Fonds renouvelable



# Tableau de bord 2021

Ce tableau de bord vise à assurer un suivi simple et fiable des actions mises en œuvre par MedFund. Les indicateurs de performance définis permettent d'apprécier à la fois la performance et l'efficacité de MedFund dans la conduite de ses différentes activités (mobilisation de nouveaux financements, génération de revenus), ainsi que l'impact de ces activités en matière d'amélioration de la gestion des AMP bénéficiaires.

Indicateurs	Situation de référence- 2019	2021	Cibles à 2025
 <p>Montant du capital mobilisé</p>	Fonds de dotation de 0 M€ Fonds d'amortissement de 1 M€	Fonds de dotation 4 M€  Fonds d'amortissement De 1 M€ FPA2 + 2M CHF MAVA	Plusieurs modalités possibles: → Un fonds de dotation de 30 M€ (avec une hypothèse de 4% de rendement moyen) ; ou → Un fonds d'amortissement additionnel de 3,3 M€ décaissé au cours de la période 2020-2025 ; ou → La mobilisation complémentaire de plusieurs types de mécanismes financiers (fonds de dotation, fonds d'amortissement, fonds renouvelables, subventions sur projets, etc.)
 <p>Nombre de sources de financement</p>	5 bailleurs actifs en 2019 (Gouvernement Monaco, AFD, FFEM, FEM, FPAII)	6 bailleurs actifs (AFD, FFEM, FEM, FPAII, MAVAs, Gouvernement espagnol) + 4 aquariums et zoos contribuant au Fonds	8 bailleurs publics et privés
 <p>Nombre d'acteurs publics et privés additionnels mobilisés</p>	NA	5 bailleurs institutionnels 2 bailleurs philanthropiques 3 bailleurs privés	NA
 <p>Performance du placement des fonds</p>	NA	Gestionnaire de fonds sélectionné	4%
 <p>Nombre d'AMP appuyées</p>	3 AMP appuyées (Albanie, Maroc, Tunisie)	8 AMP appuyées (Albanie, Maroc, Tunisie, Turquie) 67 000 € en moyenne par an et par AMP	15 à 20 AMP au total (à raison d'un appui financier compris entre 50 et 75 k€/an/AMP)
 <p>Nombre d'accords de cogestion appuyés par The MedFund</p>	3	8 accords de co-gestion établis	15 accords de co-gestion

# Tableau de bord 2021

Indicateurs	Situation de référence- 2019	2021	Cibles à 2025
 <p>Surface totale d'aires protégées financées par le Fonds</p>	1 164 km <sup>2</sup>	3 700 km <sup>2</sup>	4 500 à 7 000 km <sup>2</sup> (soit 85% de la surface des AMP non-européennes de Méditerranée).
 <p>Montant annuel des subventions accordées par le Fonds</p>	104 500 €	533 000 €	975 k€ à 1.3 M€
 <p>Évolution de l'effectivité et de l'efficacité de la gestion des AMP</p>	NA	% d'évolution des indicateurs Indicateur Contexte Structuration : +12,6% Indicateur Effectivité : +9,6%	NA
 <p>Communauté bénéficiant directement des projets de gestion durable des ressources halieutiques - nombre de bénéficiaires direct (H/F)</p>	0	5 800	10 000
 <p>Nombre d'AMP incluant des aspects climat dans leur plan de gestion</p>	/	3	100%
 <p>% de femmes dans les unités de gestion</p>	/	34 %	50%

# ORGANIGRAMME

(en vigueur jusqu'au 29 novembre 2021)



## L' ASSEMBLEE GENERALE

Représente le pouvoir suprême de l'Association. Elle est responsable des décisions statutaires et stratégiques de The MedFund.



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

prend l'ensemble des décisions associées à la gestion opérationnelle et financière du Fonds.

- **Président Son Excellence Monsieur Bernard FAUTRIER**, Ministre plénipotentiaire Membre du Bureau Exécutif de la Fondation Prince Albert II de Monaco, Conseiller spécial de S.A.S. le Prince Souverain, Chargé des questions d'environnement
- **Vice-Président Monsieur Stéphane Pailler**, Sous-directeur de l'environnement et du climat au Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères
- **Trésorier Monsieur Fabrice BERNARD**, Délégué Europe et International Conservatoire du littoral
- **Secrétaire général Monsieur Hedi Chebili**, Directeur Général de l'Environnement et de la Qualité de la Vie au Ministère de l'Environnement tunisien
- **Monsieur Laurent Anselmi**, Conseiller du Gouvernement, Ministre des relations extérieures et de la coopération de la Principauté de Monaco
- **Monsieur Khalil ATTIA**, Directeur du SPA/RAC
- **Madame Puri CANALS**, Présidente de l'association MedPAN
- **Monsieur Antonio TROYA**, Directeur du Centre de Coopération pour la Méditerranée - UICN



## LE COMITE D'OCTROI DES SUBVENTIONS

est chargé de l'évaluation des requêtes de financement pour l'accès aux ressources générées par l'association.

**Au titre d'experts :**

Monsieur Habib BEN MOUSSA  
Madame Melina MARCOU  
Madame Awatef ABIADH



## LE COMITE D'INVESTISSEMENT

est chargé de conseiller le conseil d'administration sur toutes les questions financières relatives notamment à la définition et au suivi de la politique d'investissement du Fonds.

**Au titre d'experts :**

Monsieur Paul-Marie JACQUES  
Monsieur Jean-François CULLIEYRIER  
Madame Anne-Catherine HUSSON TRAORE



## LA DIRECTION EXECUTIVE DU FONDS

met en œuvre les activités du Fonds et en assure la gestion courante. Elle joue un rôle majeur dans le processus d'octroi des subventions, le suivi des projets financés, les activités de levée de fonds et de communication.

- Romain Renoux, Directeur exécutif
- Laura Marrucchelli, Adjointe administrative et financière
- Elodie Couraud, Chargée de projets & communication

## PAYS ET ORGANISATIONS MEMBRES

France, Tunisie, Monaco, Maroc, Albanie, Espagne, Fondation Prince Albert II de Monaco, l'Institut Océanographique Fondation Albert 1<sup>er</sup> Prince de Monaco, Specially Protected Area / Regional Activity Center -MAP/UNEP, Critical Ecosystem Partnership Fund, l'association des gestionnaires méditerranéens d'AMP MedPAN, WWF-Méditerranée, UICN-Méditerranée, Conservatoire du Littoral, Initiative Petites Iles de Méditerranée.

The MedFund

Villa Girasole  
16 Boulevard de Suisse  
98000 Monaco

[contact@themedfund.org](mailto:contact@themedfund.org)

